

Sommaire

Sommaire.....	1
Organes de la Fondation	2
Rapport de la Fondation	3
Rapport de la Direction	4
Organigramme.....	5
Rapport des vérificateurs des comptes	6
Statistiques 2010	7
Comptes d'exploitation.....	9
Bilan au 31 décembre 2010.....	11

Rapport réalisé et broché dans nos ateliers

Organes de la Fondation

Commission de surveillance

M.	F. Maillard	Président	M.	J. Laurent	Membre	Mme	E. Tüller	Membre
M.	C. Besnard	Membre	Mme	V. Meuwly	Membre	M.	D. Vaucher	Membre
M.	D. Marthe	Membre	M.	Ph. Haerberli	Membre	Mme	D. Vaucher	Membre
M.	J.-P. Egger	Membre	Mme	P. de Pury	Membre	Mme	F. Vouga	Membre
Mme	J. Fragnière	Membre	M.	Y. Scheurer	Membre	Mme	M. Winkler	Membre
Mme	M. Mertenat-Marti	Membre	M.	S. Schorpp	Membre	Dr	P. Godbille	Invité
M.	P.-O. Chave	Membre	M.	S. Latrèche	Membre			
Mme	F. John-Calame	Membre	M.	P.-A. Steiner	Membre			

Comité de direction

M.	P.-A. Steiner	Président	M.	P.-O. Chave	Membre	M.	D. Marthe	Membre
Mme	J. Fragnière	Vice-présidente	Mme	M. Mertenat-Marti	Membre	Mme	F. Vouga	Membre
M.	D. Vaucher	Secrétaire	M.	J. Laurent	Membre			

Organe de contrôle

Organe de contrôle statutaire

Moore Stephens Refidar SA

Direction de la Fondation

M.	V. Martinez	Directeur de Fondation
M.	M. Fortin	Directeur du secteur Hébergement
M.	A. Fischli	Directeur du secteur des Foyers Occupationnels
M.	R. Rossi	Directeur du secteur Enfance & Adolescence
M.	D. Mathez	Directeur du secteur des Ateliers
M.	Y. Matthey	Directeur Administratif et Financier

Rapport de la Fondation

Au cours de l'année 2010, le comité de direction a tenu 11 séances ; hormis la mise en place du redéploiement, le comité a procédé à plusieurs nominations :

- le 11 février, **M. Vincent Martinez** comme directeur de la Fondation,
- le 23 mars, **M. Daniel Mathez** comme directeur des ateliers et **M. Yves Matthey** comme directeur administratif et financier,
- le 29 avril, **Mme Florence Hug** comme responsable des ressources humaines,
- le 22 juin, **M. Michel Fortin** comme directeur de l'hébergement,
- le 1^{er} octobre, **Mme Catherine Bourquin** comme responsable des fonctions transversales et de la bienveillance.

Ces nominations successives ont permis de poursuivre le redéploiement ; cette nouvelle organisation de la fondation a été présentée le 3 juin à l'ensemble des collaborateurs. Elle a rencontré un vif succès.

Le 17 août, le comité de direction a pris acte de la démission de Robert Rossi pour le 31 décembre. Trois événements importants ont jalonné la vie de la fondation :

1. le 2 mars, ouverture des ateliers du Quartz,
2. le 30 août, ouverture de la boulangerie "Croissant'Express" à la gare des Hauts-Geneveys,
3. le samedi 23 octobre, la journée « Portes ouvertes ».

Dans la phase de redéploiement, le comité, avec l'aide de M. Gilles Lécho, a fixé 4 objectifs :

- améliorer le cycle de gestion financière,
- mettre en place les domaines de compétences et les fonctions centrales,
- améliorer le management de l'institution,
- installer l'ERP (logiciel de gestion).

A la fin de l'année 2010, ces objectifs étaient en passe d'être atteints. La mise en place du nouveau logiciel, en remplacement de SIDIS, a été un succès. Tout au long de l'année, le comité, grâce au masterplan, a pu suivre la mise en place du redéploiement.

Enfin, Mme Florence Hug a présenté, en octobre 2010, ses réflexions sur les valeurs managériales de la Fondation, déclinées en droits et devoirs. Ce projet va dans le sens de la volonté d'harmoniser les pratiques et les procédures au niveau de la Fondation.

Deux points ont encore retenu l'attention du comité :

- l'élaboration difficile, au vu des restrictions, du budget 2011
- la direction du secteur enfance et adolescence, assumée dès le 01.01.2011 par Vincent Martinez, à titre intérimaire.

A la fin de 2010, le redéploiement était en bonne voie. Que tous, cadres, cadres intermédiaires, collaboratrices et collaborateurs de tous les secteurs, soient cordialement remerciés de concourir à la mise en place de ce redéploiement.

Frédéric Maillard
Président de la commission de surveillance

Pierre-André Steiner
Président du comité de direction

Rapport de la Direction

Rapport du Directeur de la Fondation

Suite à ma nomination au 1^{er} mars 2010, le comité de direction m'a demandé de me pencher sur les éléments à prendre en compte pour effectuer un redéploiement de la Fondation "Les Perce-Neige". Ce travail a été réalisé en collaboration avec Monsieur Gilles Léchet (consultant extérieur). Les points suivants ont été retenus et serviront de fil rouge à la nouvelle organisation de la Fondation. Le redéploiement commencera au 1^{er} janvier 2011:

- La personne (enfant, adulte) en situation de handicap mental, de polyhandicap ou présentant des troubles du spectre autistique est au centre de nos préoccupations.
- Un fil rouge : un projet de vie (scolaire, socioprofessionnel et/ou socio-éducatif) individualisé pour chaque bénéficiaire de prestations.
- Proposer des prestations allant du maintien à domicile au résidentiel.
- Proposer des places d'accompagnement allant de l'espace de jour à la place intégrée de travail.
- Proposer un suivi scolaire allant de l'école spécialisée à l'intégration individuelle.
- Disparition des secteurs, remplacés par des Domaines de Compétences qui tiennent compte des différents types de handicap présent dans la Fondation et permettant aux collaborateurs de développer des compétences spécifiques.
- Accompagnement basé sur le « 24 heures »; un seul directeur pour les foyers et ateliers concernés par un Domaine de Compétences.
- Accompagnement cohérent entre les Domaines de Compétences.
- Rapprochement des cadres à l'accompagnement de terrain.
- Un seul système de gestion.
- Service des Ressources Humaines à développer.
- Centralisation « intelligente ».
- Réflexion sur un certain nombre de fonctions.
- Respect des collaborateurs en place.

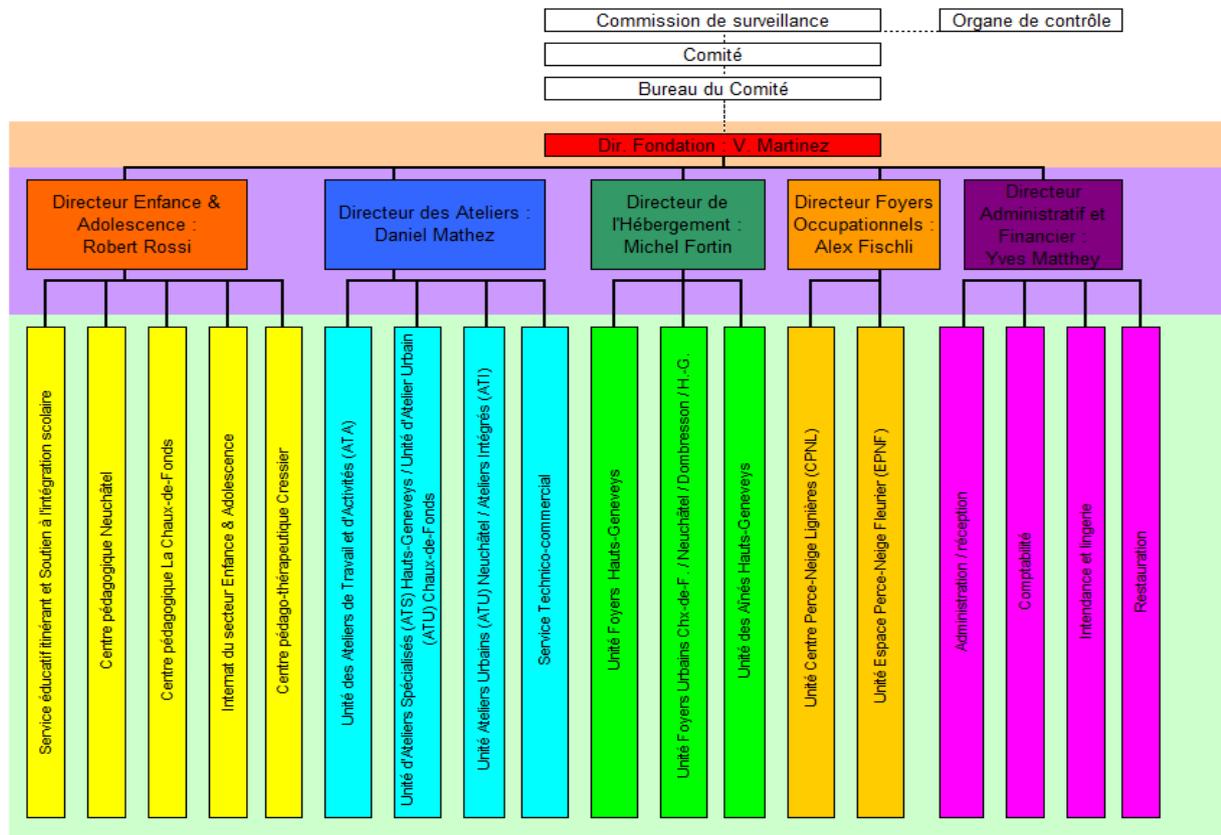
Ce fil rouge a été présenté aux représentants légaux des bénéficiaires de prestations, aux collaborateurs et aux autorités cantonales.

Beaucoup de travail en perspective !

Les Perce-Neige, une aventure humaine, un état d'esprit !

Vincent Martinez – Directeur de Fondation

ORGANIGRAMME



Données valables jusqu'au 31.12.2010

Rue Martenry 5
Case postale 6179
1002 Lausanne

Tel: +41 21 321 81 21
Fax: +41 21 321 81 22
e-mail: lausanne@moorestephens.ch

Rapport de l'organe de révision
au Conseil de surveillance de la
FONDATION LES PERCE-NEIGE
Les Hauts-Geneveys

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Fondation Les Perce-Neige, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2010.

Responsabilité du Conseil de surveillance

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil de surveillance et par délégation au Comité de Direction pour certaines tâches. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil de surveillance est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2010 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, appliquée par analogie aux fondations, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de surveillance. Ce système est toujours en phase d'implémentation en raison de l'acquisition d'un nouveau logiciel ERP. L'application intégrale du système de contrôle interne devrait être finalisée courant 2011.

Lausanne, le 20 avril 2011
EFT/jfb

MOORE STEPHENS REFIDAR SA



Laurent Rigoli
Expert-réviseur agréé
(resp. mandata)



Enrica Ferrari Tinguely
Expert-réviseur agréé

Statistiques 2010

Secteur Enfance & Adolescence	Nombre d'élèves au 31.12.2010	Filles	Garçons	TOTAL 2010 (nombre de journées)	TOTAL 2009 (nombre de journées)
Service éducatif itinérant (SEI)	64	24	40	1'900	1'900
Centres pédagogiques La Chaux-de-Fonds / Neuchâtel	163	66	97	28'237	28'155
Centre pédago-thérapeutique - Cressier	31	10	21	5'781	6'191
Soutien pédagogique spécialisé (SPS)*	47	13	34	**	/
TOTAL	305	113	192	35'918	36'246

Sont compris dans ces chiffres :

- Elèves accueillis à l'INTERNAT du Secteur E&A à Cressier en plus de leur scolarisation dans une unité du secteur : 14
- Elèves bénéficiant de SOUTIEN A L'INTEGRATION en école ordinaire en plus de leur scolarisation aux PN : 19

EFFECTIFS par niveau scolaire CP+CPT

Par niveau scolaire

Par niveau scolaire	Pré-scolaires	Scolaires	Post- scolaires	TOTAL
Centres pédagogiques La Chaux-de-Fonds / Neuchâtel	5	104	54	163
Centre pédago-thérapeutique - Cressier	7	24	0	31
TOTAL	12	128	54	194

*SPS : soutien à l'intégration individuelle en école ordinaire, sans scolarisation complémentaire aux PN.

**Journées comprises sous la rubrique Centres pédagogiques La Chaux-de-Fonds/Neuchâtel

Secteurs Ateliers, Hébergement et Foyers Occupationnels	Nombre de personnes accueillies au		TOTAL	TOTAL	
	31.12.10	Femmes	Hommes	2010 (nombre de journées)	2009 (nombre de journées)
Ateliers – TOTAL	220			42'555	41'900
Répartition : Externes	94	34	60		
Internes	126	61	65		
Hébergement	141	74	67	46'238	45'740
Foyers Occupationnels	55	24	31	18'104	16'770
TOTAL				106'897	104'410

Domiciles	Neuchâtel	269
	Berne	12
	Jura	4
	Genève	1
	Vaud	0
	Bâle	2
	France	2
	Total	290

Comptes 2010

9

FONDATION PERCE-NEIGE	Boucllement 2010	Budget 2010	VARIATION	Réel/Budget	Boucllement 2009
CHARGES D'EXPLOITATION	Total	Total	en CHF	en %	Total
31 Total Salaires accompagnement	17'365'619	17'615'505	-249'886		17'443'494
32 Total Salaires thérapie	787'205	856'535	-69'330		863'751
33 Total salaires direction et administration	2'344'171	2'373'067	-28'896		2'245'074
34 Total Salaires économat et service de maison	1'750'901	1'790'015	-39'114		1'771'400
35 Total Salaires service technique	787'900	844'960	-57'060		776'442
36 Total Salaires ateliers et ateliers d'occupation	4'455'892	4'469'298	-13'406		4'450'587
37 Total Charges Sociales	6'616'804	6'572'399	44'405		6'127'588
38 Total Autres charges du personnel	892'220	389'073	503'147		657'642
39 Total Honoraires pour prestations de tiers	488'524	862'870	-374'346		503'828
TOTAL CHARGES DE PERSONNEL	35'489'236	35'773'722	-284'486	99.20%	34'839'807
40 Total Matériel médical d'exploitation	83'192	109'155	-25'963		128'193
41 Total Produits alimentaires et boissons	1'287'900	1'272'395	15'505		1'206'538
42 Total Ménage	204'609	162'030	42'579		113'705
43 Total Entretien, réparation immobilisations corporelles	730'811	799'922	-69'111		1'022'531
44 Total Charges d'investissements	2'011'088	2'150'227	-139'139		1'781'025
45 Total Énergie et Eau	689'832	736'000	-46'168		713'787
46 Total École, formation et loisirs	206'809	236'620	-29'811		350'729
47 Total Bureau et administration	699'601	682'622	16'979		977'315
48 Total Outillage et matériel pour ateliers	414'790	476'500	-61'710		465'679
49 Total Autres charges d'exploitation	1'710'539	1'701'418	9'121		1'571'868
TOTAL AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	8'039'171	8'326'889	-287'718	96.54%	8'331'370
TOTAL CHARGES SALARIALES ET D'EXPLOITATION	43'528'407	44'100'611	-572'204	98.70%	43'171'177

PRODUITS D'EXPLOITATION					
60 Total Revenus provenant de la compensation des coûts intra cantonale	9'143'271	12'952'222	-3'808'952		1'522'910
61 Total Revenus provenant de la compensation des coûts extra cantonale	1'406'568	0	1'406'568		0
62 Total Revenus découlant d'autres prestations	355'205	256'250	98'955		8'391'928
63 Total Revenus provenant de prestations de services, commerce et production	1'055'697	860'000	195'697		915'212
65 Total Revenu provenant d'autres prestations de service aux personnes accompagnées	147'257	22'540	124'717		41'820
66 Total Revenu des loyers et intérêts du capital	21'358	119'708	-98'350		120'561
68 Total Revenus provenant de prestations au personnel et à des tiers	447'644	539'799	-92'155		920'408
69 Total Contributions à l'exploitation et dons	34'856	0	34'856		0
6 TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	12'611'856	14'750'519	-2'138'664	85.50%	11'912'839
RESULTAT D'EXPLOITATION	-30'916'552	-29'350'092	-1'566'460	105.34%	-31'258'337
7 TOTAL CHARGES ET PRODUITS HORS EXPLOITATION	88'298	56'501	31'797	156.28%	44'691
8 TOTAL CHARGES ET PRODUITS EXTRAORDINAIRES	-63'196	0	-63'196		120
RESULTAT INTERMEDIAIRE	-30'891'450	-29'293'591	-1'597'859	105.45%	-31'213'525
RESULTAT DES FONDS					
Fonds affectés					
attribution	103'700				67'734
utilisation	-110'656				-20'529
	-6'956				47'205
Fonds libres					
attribution	95'899				189'849
utilisation	-193'894				-104'419
	-97'995				85'430
Résultat annuel 1	-30'996'401				-31'080'890
ATTRIBUTION					
Dont attribution au Déficit d'exploitation	30'916'552				31'258'337
Dont attribution au capital propre	-25'102				-44'812
Dont attribution au fonds affectés	6'956				-47'205
Dont attribution aux fonds libres	97'995				-85'430
Résultat annuel 2	0				0

Bilan au 31 décembre 2010

	2010	2009
	Fr.	Fr.
ACTIF	66'369'762	65'404'974
Actif circulant	36'246'669	37'522'041
Liquidités	929'895	752'186
Titres, placements à terme (réalisables à court terme)	1'000	1'000
Débiteurs	1'934'266	1'668'056
Autres débiteurs	553'439	1'019'889
Stocks	301'155	255'635
Stocks ateliers	246'234	197'977
Comptes de régularisation d'actif	32'280'680	33'627'298
Actif immobilisé	30'123'093	27'882'933
Immeubles	27'191'217	25'111'581
Équipements	2'155'811	2'035'754
Véhicules	321'897	417'851
Informatiques et communication	454'168	317'747
Titres et autres placements financiers	0	0
Fortune des fonds (actif immobilisé affecté)		
Comptes correctifs d'actifs	0	0
Comptes d'actifs complémentaires	0	0
PASSIF	66'369'762	65'404'974
Capitaux étrangers	61'329'952	60'285'314
Créanciers	1'250'735	2'347'563
Autres Créanciers	254'060	229'935
Dettes financières	8'762'805	8'949'226
Passifs transitoires	931'582	889'596
Comptes de régularisation de passif	25'454'135	24'941'528
Dettes hypothécaires	24'676'635	22'927'466
Provisions	0	0
Fonds propres/capital de l'organisation	4'950'660	5'023'554
Capital propre	4'950'660	5'023'554
Réserves et fonds affectés	89'150	96'106
Comptes passifs complémentaire	0	0